

דו"ח תגמול בכירים בענף הנדל"ן

מאי 2026

היקף הסקירה והגדרות

הנתונים נאספו מתוך הדוחות הכספיים של חברות ציבוריות וחברות אג"ח בענפי הנדל"ן לשנת 2025 – על בסיס הנתונים שפורסמו בתקנה 21. הסקר כלל בסך הכל 537 נושאי משרה אשר חולקו ל-3 דרגים:

294

סמנכ"לים
ומשנים למנכ"ל

151

מנכ"לים

92

יושבי ראש
דירקטוריון

סה"כ 537 נושאי משרה בסקר | חברות ציבוריות וחברות אג"ח | בענפי נדל"ן בנייה, נדל"ן מניב בישראל ובחו"ל

תגמול הוני

שווי התגמול ההוני בשנת הדיווח, בהתאם
למפורסם בדוחות הכספיים

תגמול משתנה (מענקים)

מענקים שוטפים בנטרול מענקים חד-פעמיים
ומענקי פרישה

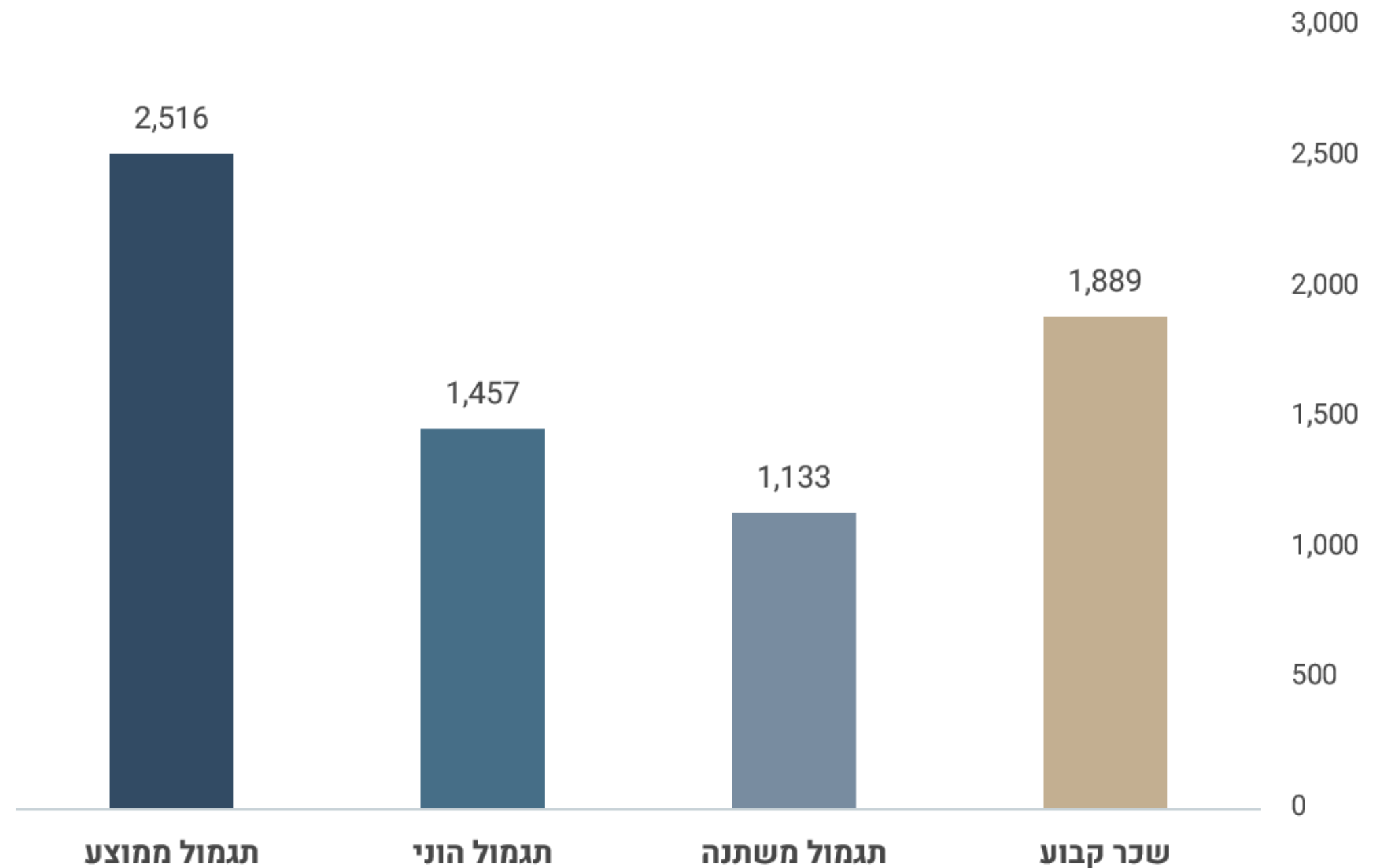
תגמול קבוע

השכר הקבוע או דמי ניהול במונחי עלות,
כולל הוצאות רכב ועלויות סוציאליות

יו"ר הדירקטוריון | שכר בפועל

המדגם כולל 92 נושאי משרה בתפקיד יו"ר דירקטוריון. נתוני השכר דווחו בתקנה 21 שבדוחות הכספיים לשנת 2025. הנתונים מוצגים במונחי עלות ובאלפי ש"ח.

שכר קבוע, תגמול משתנה (מענקים) ותגמול הוני ממוצע



2,516

תגמול ממוצע כולל
(באלפי ש"ח)

2,005

תגמול חציוני כולל
(באלפי ש"ח)

56.5%

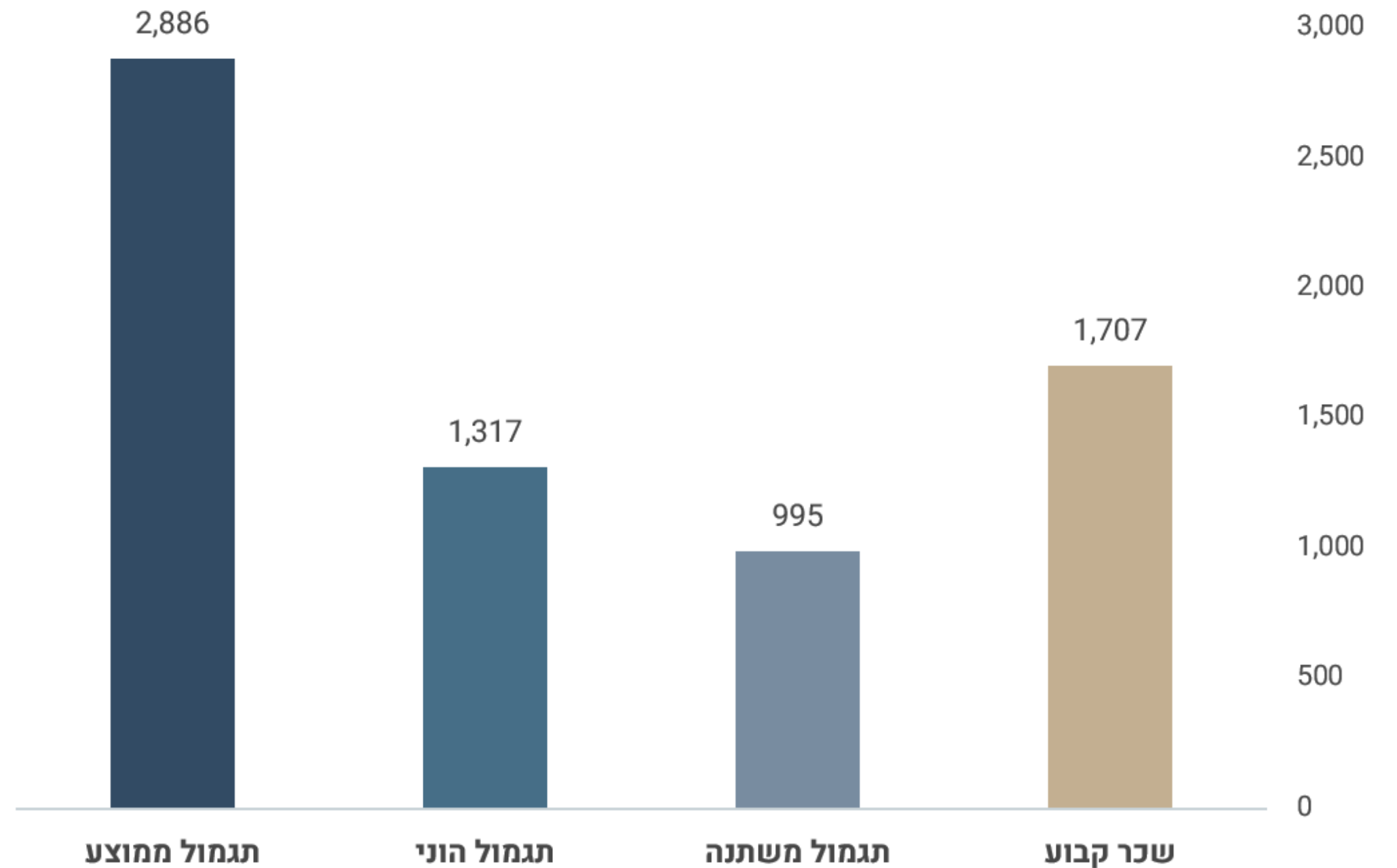
מנושאי המשרה בתפקיד יו"ר
משתכרים בשכר קבוע בלבד

* נושאי משרה אשר כיהנו גם בתפקיד מנכ"ל וגם בתפקיד יו"ר דירקטוריון נכללו בנתוני סקר המנכ"לים בלבד

מנכ"לים | שכר בפועל

המדגם כולל 151 נושאי משרה בתפקיד מנכ"ל. נתוני השכר דווחו בתקנה 21 שבדוחות הכספיים לשנת 2025. הנתונים מוצגים במונחי עלות ובאלפי ש"ח.

שכר קבוע, תגמול משתנה (מענקים) ותגמול הוני ממוצע



2,886

תגמול ממוצע כולל
(באלפי ש"ח)

2,122

תגמול חציוני כולל
(באלפי ש"ח)

28.5%

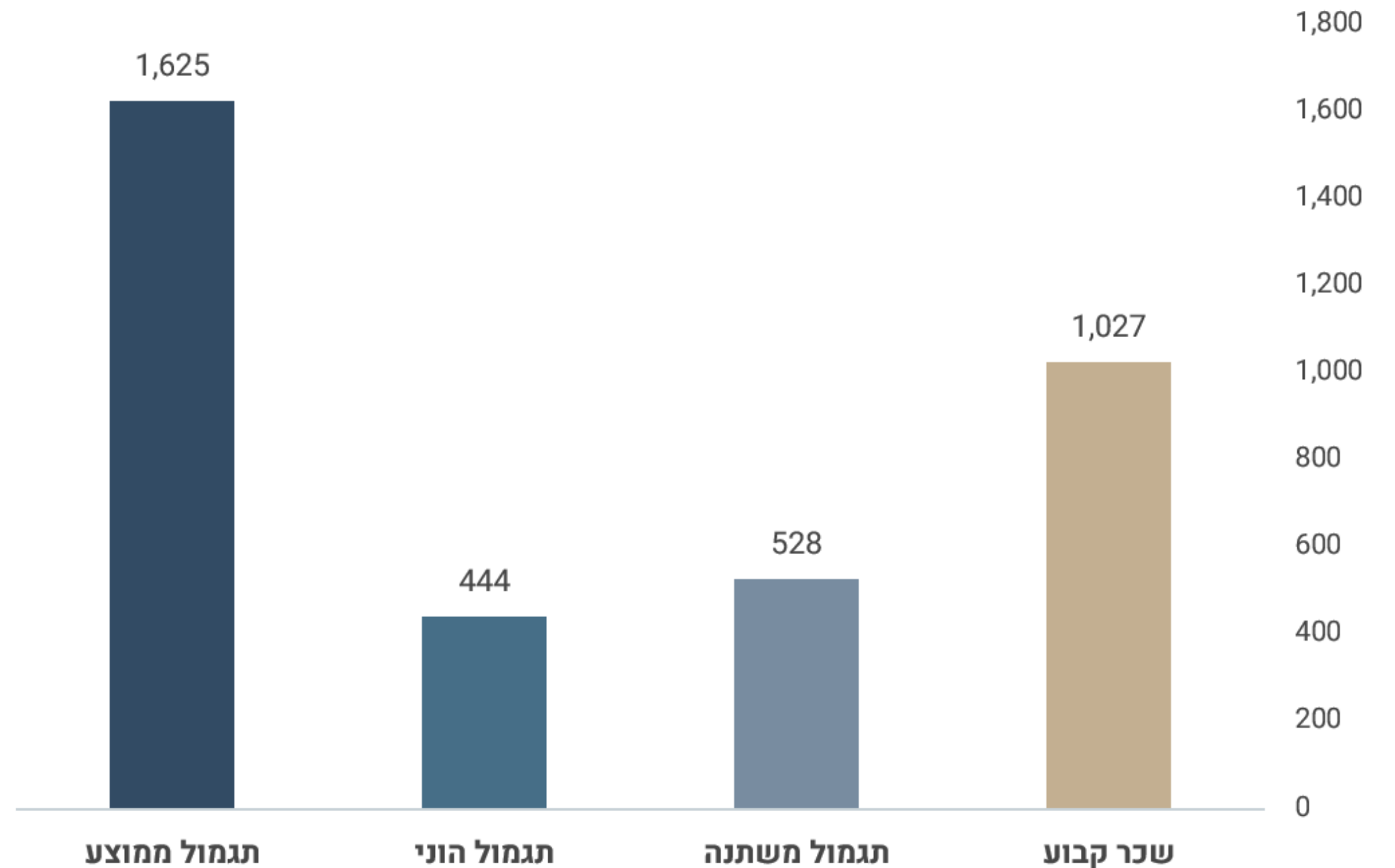
מנושאי המשרה בתפקיד מנכ"ל
משתכרים בשכר קבוע בלבד

* נושאי משרה אשר כיהנו גם בתפקיד מנכ"ל וגם בתפקיד יו"ר דירקטוריון נכללו בנתוני סקר המנכ"לים בלבד
** המדגם כולל נושאי משרה שכיהנו גם כמנכ"לים משותפים

סמנכ"לים ומשני מנכ"ל | שכר בפועל

המדגם כולל 294 נושאי משרה בתפקידי דרג סמנכ"ל ומשנה למנכ"ל. נתוני השכר דווחו בתקנה 21 שבדוחות הכספיים לשנת 2025. הנתונים מוצגים במונחי עלות ובאלפי ש"ח.

שכר קבוע, תגמול משתנה (מענקים) ותגמול הוני ממוצע



1,625

תגמול ממוצע כולל
(באלפי ש"ח)

1,275

תגמול חציוני כולל
(באלפי ש"ח)

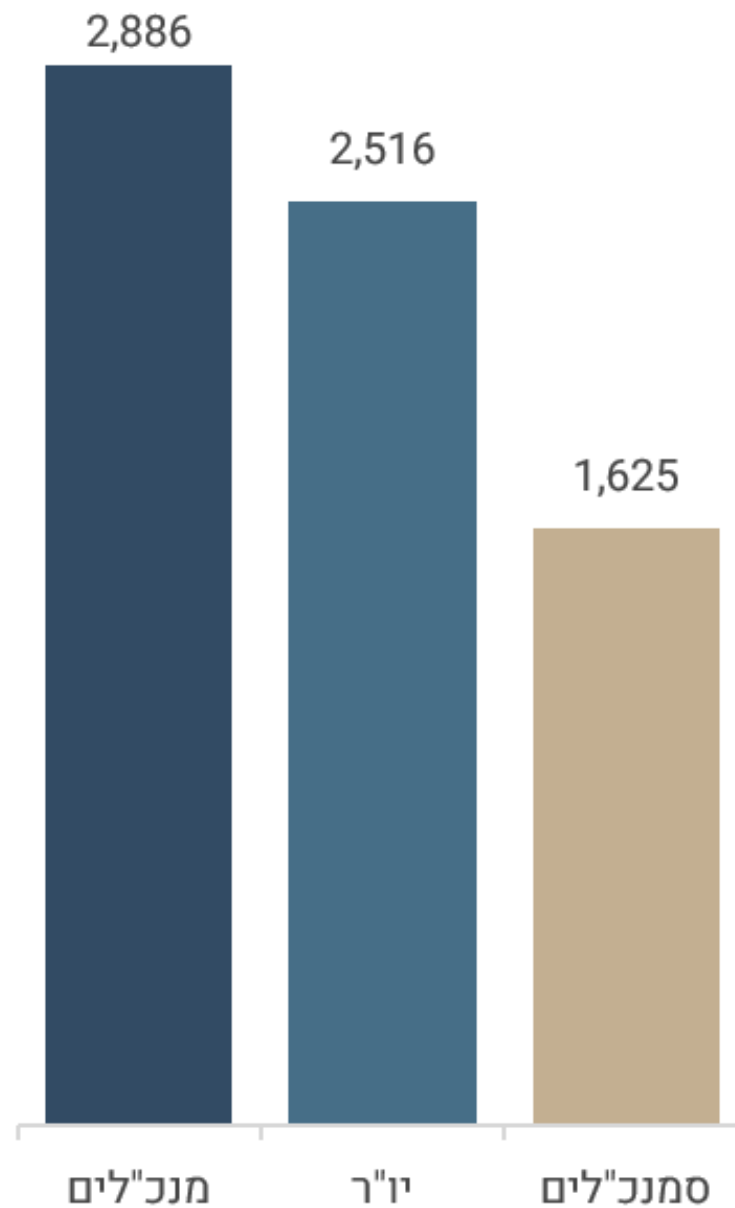
22.1%

מנושאי המשרה בתפקידי
סמנכ"ל ומשנה למנכ"ל
משתכרים בשכר קבוע בלבד

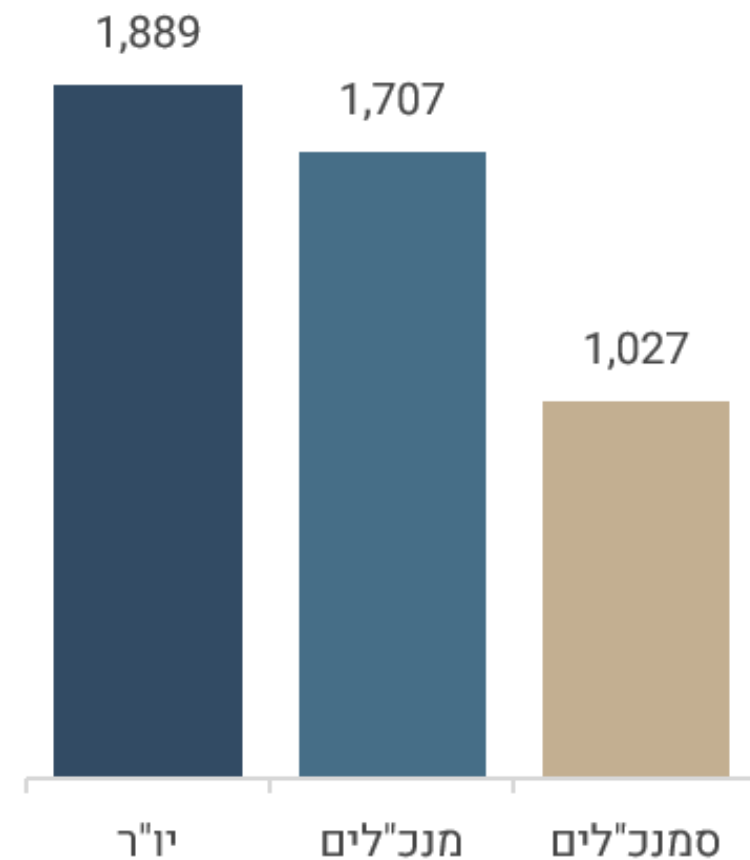
תגמול ממוצע | השוואה בין הדרגים

שלושת דרגי ההנהלה הבכירה | סכומים באלפי ש"ח

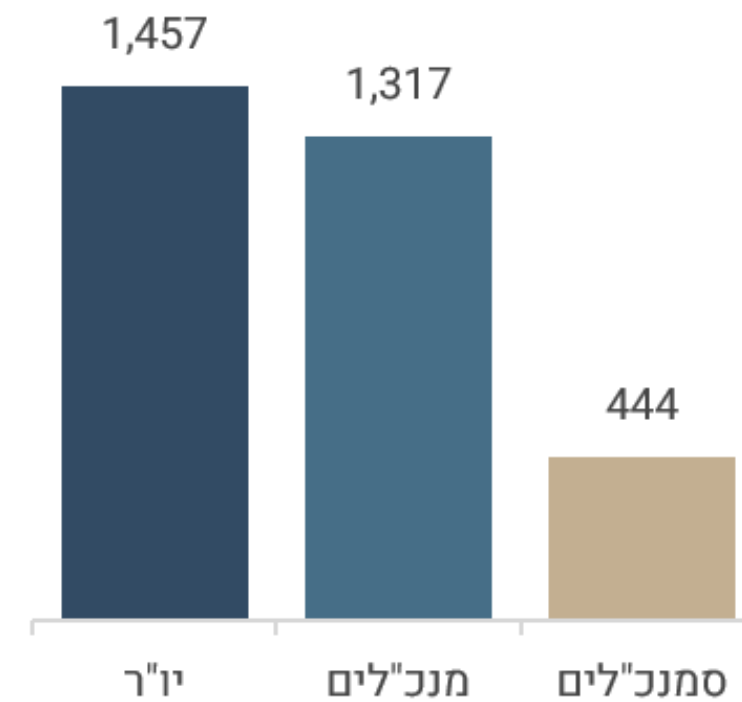
תגמול כולל



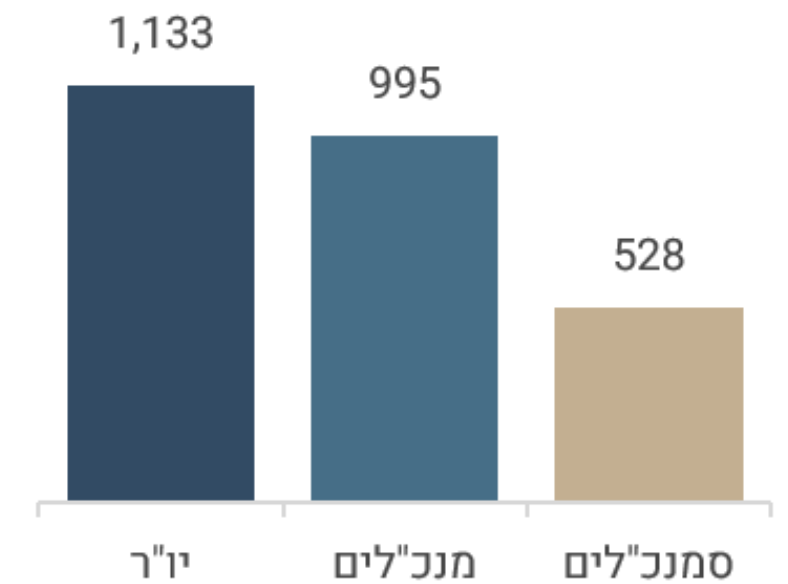
שכר קבוע



תגמול הוני



תגמול משתנה



דיסקליימר

סקירה זו הוכנה על ידי קהלת ייעוץ (עוסק מורשה), (להלן: "החברה") והיא מהווה את רכושה. אין לעשות שימוש במסמך זה, לרבות ציטוטו במלואו או חלקו או חלק ממנו, ללא אישור מאת החברה.

מסמך זה מופץ על ידי קהלת ייעוץ למטרות אינפורמטיביות בלבד, ואין לראות בו משום הצעה, חוזה מחייב או מצג חוזי. חל איסור מוחלט על העברת חומר זה לנמענים בתחומי שיפוט שבהם הפצתו עשויה להיחשב כשידול, הצעה למתן שירותים או הצעה לרכישת מוצרים פיננסיים, באופן העומד בסתירה לדין המקומי או לרגולציה החלה באותה סמכות שיפוט. הסקירה הוכנה על בסיס מידע פומבי בלבד אשר פורסם בדוחות הכספיים של החברות הבורסאיות הנסחרות בבורסה לניירות ערך בתל אביב, והיא איננה כוללת את כל חברות הנדל"ן הנסחרות בבורסה או את כלל נושאי המשרה.

המידע המובא להלן הינו כללי ותמציתי באופיו, ואין להסתמך עליו כבסיס לקבלת החלטות השקעה, מימושן או החזקתן, והמסמך איננו מהווה חוות דעת או המלצה כלשהי בנושא תגמול בכירים. הסקירה נועדה להמחשה בלבד ועל כן לא כללה תיאור מלא של המתודולוגיה. החברה או מי מטעמה, לא יישאו בכל אחריות לנזק, הפסד או פגיעה שינבעו מפעולה או מהימנעות מפעולה המבוססת על האמור במסמך זה.

לא נלקחו כל הנחות לגבי מיהמנות המידע, והוא לא נבדק על ידי החברה באופן בלתי תלוי. המידע לא נבדק באופן עצמאי על ידי החברה, ועל כן אין היא אחראית לנכונותו, מהימנותו או דיוקו.



תודה
