

התעשייה הביטחונית בישראל: מבט לעתיד

מרץ 2026



התפתחויות בגזרה הביטחונית

השנים האחרונות אופיינו בהאצה בסכסוכים צבאיים ברחבי העולם

1

רוחות מלחמה

השנים האחרונות התאפיינו במתיחות גיאופוליטית גוברת – במזרח התיכון, אירופה ואסיה

2

מלחמה כלל אזורית

העימות בין ארה"ב, ישראל ואיראן התפתח לעימות כלל אזורי שמחיש לכלל העולם את החשיבות במערכות הגנה ובטכנולוגיה צבאית משוכללת

2022

רוסיה פתחה במלחמה כנגד אוקראינה

2023

חמאס וחיזבאללה פתחו במתקפה כנגד ישראל

2024

צה"ל החל בתמרון צבאי בלבנון

2025

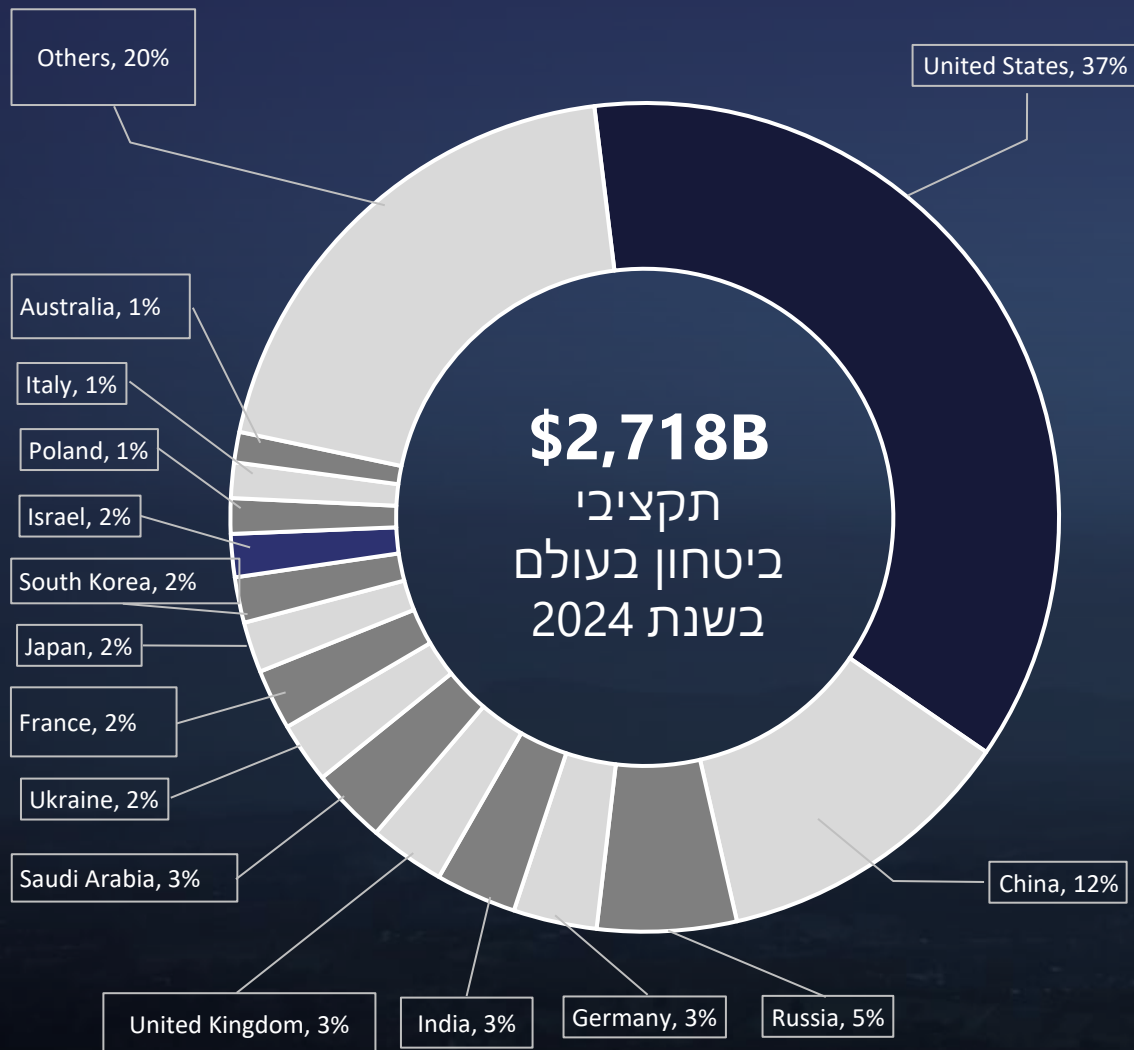
ישראל תקפה באיראן במקביל להמשך הלחימה בזירות השונות

2026

ארה"ב וישראל תקפו באיראן בשנית במקביל ללחימה בזירות השונות

תקציבי הביטחון בעולם

המשך מגמת הצמיחה של תקציבי ביטחון ברחבי העולם



37%

צמיחה בתקציבי
הביטחון בעולם בין
2015-2024

\$1,690B

תקציב ביטחון של
ארה"ב ואירופה
2024

5.8%

צפי לצמיחה שנתית
ממוצעת בשנים
2024-2034

\$46.5B

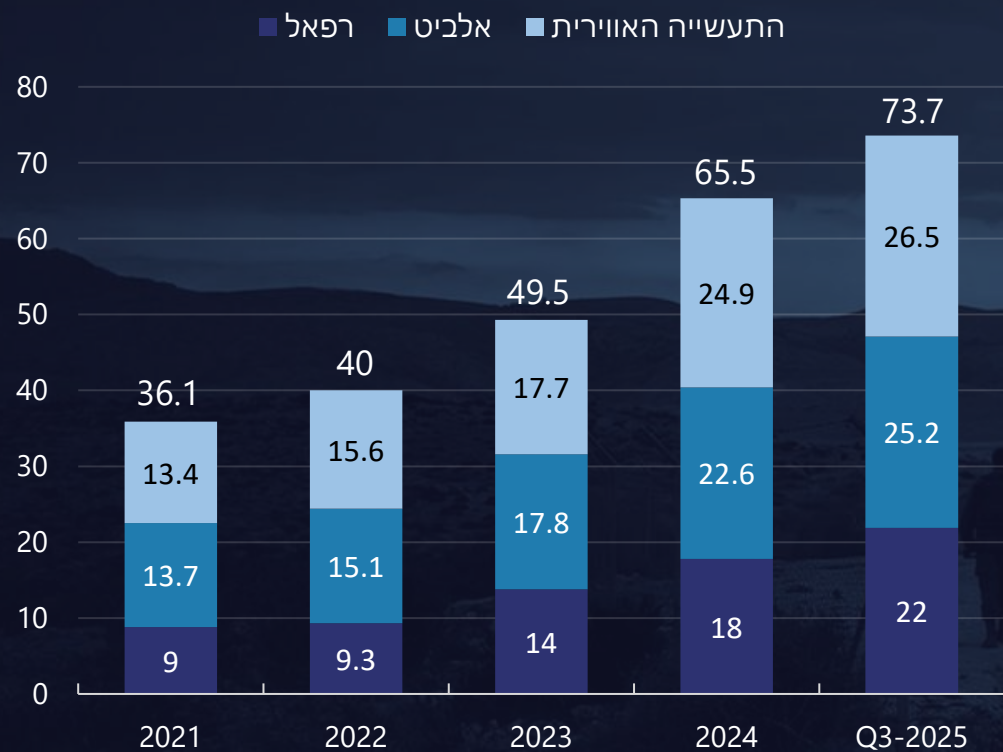
תקציב הביטחון של
ישראל בשנת 2024

השוק הבטחוני בישראל

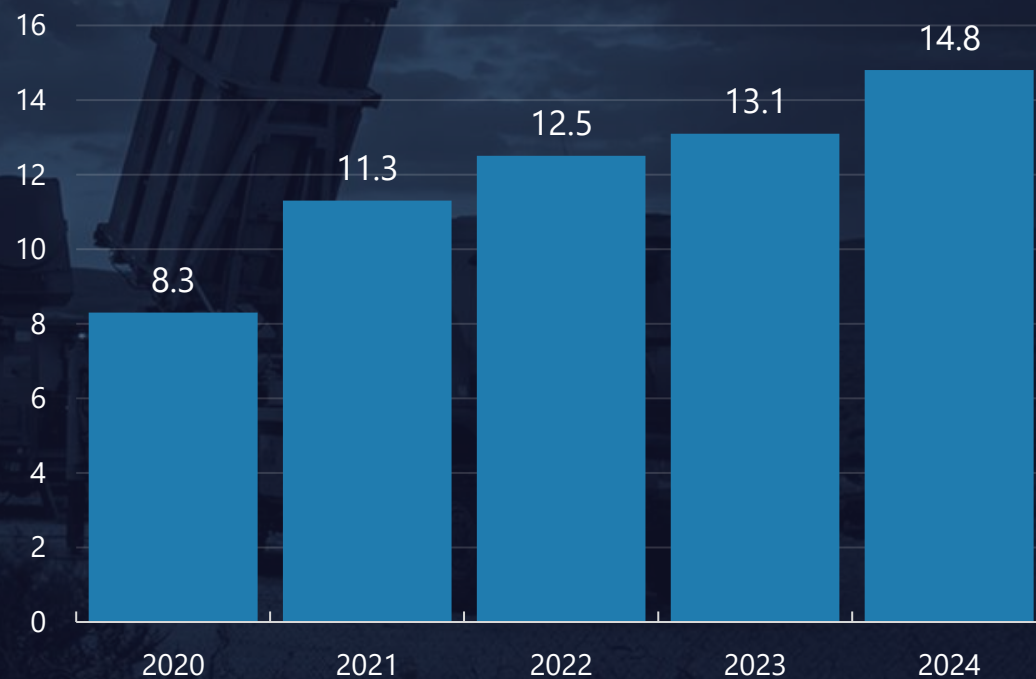
(במיליארדי דולר)

צמיחה עקבית בייצוא הבטחוני ובצבר הזמנות של החברות הבטחוניות הישראליות

צבר הזמנות



ייצוא בטחוני



עשרת המדינות המובילות בעולם בייצוא נשק כבד (2021-2025)

ישראל הפכה למעצמה צבאית, וכיום ממוקמת במקום השביעי בעולם עם נתח שוק של 4.4%



מיקום	מדינה	נתח שוק
1	ארצות הברית	42.0%
2	צרפת	9.8%
3	רוסיה	6.8%
4	גרמניה	5.7%
5	סין	5.6%
6	איטליה	5.1%
7	ישראל	4.4%
8	אנגליה	3.4%
9	דרום קוריאה	3.0%
10	ספרד	2.3%

מבט לעתיד



צפי לעלייה
בביקוש למערכות
לחימה והגנה
ישראליות מוכחות,
בדגש על הגנה
אווירית



התחמשות מואצת
באירופה ובאסיה
יוצרים הזדמנויות
ייצוא חדשות עבור
מדינת ישראל



התעשייה הביטחונית
תהווה המשך מנוע
צמיחה לאומי, לצד
עלייה בהשקעות
ובמחקר ופיתוח



המשך החיזוק של
ישראל כמעצמה אזורית,
גם מבחינה צבאית וגם
מבחינה כלכלית

גילוי נאות

החומר הנוכחי מפורסם על ידי קהלת ייעוץ. אין מדובר בחוזה, והוא הופק למטרות מידע בלבד. אין להעביר חומר זה לאנשים בתחומי שיפוט שבהם הדבר יהווה המלצה, הצעה למוצרים או שירותים, או שידול, ובהם העברתו תפר כתוצאה מכך את החוקים והתקנות החלים. חומר זה לא נבדק או אושר על ידי אף רגולטור בכל סמכות שיפוט שהיא.

הנתונים, ההערות, הדעות ו/או הניתוחים הכלולים בחומר זה משקפים את תחושתה של קהלת ייעוץ לגבי התפתחות השווקים, בהתבסס על מומחיותה, ניתוחיה הכלכליים והמידע שברשותה במועד הכנת חומר זה, והם עשויים להשתנות בכל עת ללא הודעה מוקדמת. ייתכן שהם לא יהיו עוד מדויקים או רלוונטיים ברגע קריאתם על ידי משקיעים, בפרט בהתחשב בתאריך הפקת החומר או בשל שינויים בשוק.

חומר זה מספק מידע כללי וראשוני בלבד עבור המעיינים בו, ואין להשתמש בו כבסיס להחלטות השקעה, מימוש השקעה או החזקה. בשום נסיבות לא תישא קהלת ייעוץ, עובדיה או יועציה באחריות לכל החלטה להשקיע, לממש השקעה או להימנע מפעולה על בסיס ההערות והניתוחים האמורים.

מומלץ לפנות לקבלת ייעוץ עצמאי ומקצועי ממומחים לפני ביצוע כל עסקה על בסיס המידע הכלול בחומר זה, וזאת כדי להבטיח שההשקעה המדוברת מתאימה למצב הפיננסי והמיסוי של המשקיע.

ביצועי עבר ותנודתיות אינם מהווים אינדיקציה לביצועים ותנודתיות עתידיים, המשתנים לאורך זמן ועשויים להגיב באופן שונה לשינויים בשערי החליפין. מקורות המידע ששימשו הכנת סקירה זו הינם מקורות פומביים, ולא נעשה על ידי קהלת ייעוץ בדיקה עצמאית של המידע ומהימנותו, לפיכך אינו מהווה אימות לנכונות הנתונים והמידע, סבירותו ודיוקו. אין לשכפל או להשתמש במסמך זה ובתוכנו, כולו או חלקו, ללא אישור מקבוצת קהלת ייעוץ.